

L'EMPREINTE SOCIO-ÉCONOMIQUE  
TOTALE DE CMA CGM EN FRANCE :  
PLUS DE 93 000 EMPLOIS ET PLUS  
DE 20 MDSE€ D'ACTIVITÉ DANS LES  
TERRITOIRES



Étude économique

Août 2024

A S T E R *è* S  
études, recherche & conseil économique

# RÉSUMÉ EXÉCUTIF

CMA CGM génère un effet d'entraînement conséquent *via* sa chaîne de fournisseurs, ses investissements ou encore la consommation des salariés du groupe. *In fine*, la modélisation ici présentée évalue à 20,4 milliards d'euros d'activité et 93 700 emplois en équivalent temps-plein (ETP) l'empreinte totale de CMA CGM en France. Dans le détail, cette empreinte se divise entre 7,9 milliards d'euros d'activité directe et 12,4 milliards d'euros d'activité indirecte, induite et en chaîne, et entre 19 200 ETP directs et 74 500 ETP indirects, induits et en chaîne. Ainsi, 1 emploi direct chez CMA CGM génère 3,9 emplois dans le reste de l'économie. Cet effet multiplicateur est particulièrement fort puisqu'il est en moyenne de 1,8 dans l'économie française et de 1,2 dans le secteur « transport et entreposage ».

## MÉTHODE : MODÉLISER LES EFFETS D'ENTRAÎNEMENT DE CMA CGM EN FRANCE

L'empreinte économique d'une entreprise ne se résume pas à son bilan comptable : à travers ses consommations intermédiaires, ses investissements ou encore les salaires versés, les entreprises font vivre un écosystème de fournisseurs dans les territoires. La présente étude cherche ainsi à évaluer l'empreinte de CMA CGM en France. Pour construire cette modélisation, les flux d'activité issus des dépenses de CMA CGM ont été suivis dans l'économie française par secteur, puis traduits en valeur ajoutée, emploi et fiscalité, à partir du modèle d'impact économique d'Asterès (MIA), lui-même issu de données Insee. Les données intégrées au modèle proviennent des équipes CMA CGM et sont sectorisées de manière à obtenir l'estimation la plus précise possible.

## RÉSULTATS NATIONAUX : LES EFFETS D'ENTRAÎNEMENT TOTAUX DE CMA CGM EN FRANCE S'ÉLÈVENT À 12,4 MILLIARDS D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES ET 74 500 EMPLOIS

L'empreinte indirecte, induite et en chaîne de CMA CGM en France, c'est-à-dire l'ensemble des effets d'entraînement de l'entreprise dans le reste de l'économie française, représente 12,4 milliards d'euros de chiffre d'affaires, 6,0 milliards d'euros de valeur ajoutée et 74 500 emplois ETP. Par ordre d'importance, ce sont les effets en chaîne qui présentent l'empreinte la plus importante (plus de 41 700 ETP), suivis des effets indirects (29 900 ETP) et des effets induits (2 900 ETP). Le secteur où les effets d'entraînement sont les plus importants est le transport et entreposage (27 700 ETP), ce qui est en phase avec l'activité de CMA CGM. En moyenne, pour 1 euro dépensé par l'entreprise, 2,0 euros d'activité sont engendrés dans le reste de l'économie française.

## RÉSULTATS RÉGIONAUX : UNE EMPREINTE PARTICULIÈREMENT FORTE EN RÉGION PACA

L'empreinte régionale de CMA CGM est fortement hétérogène sur le territoire national. La région PACA se distingue comme étant celle où l'empreinte du groupe est la deuxième la plus importante (derrière l'Ile-de-France), avec 16 100 emplois au total (6 243 emplois directs et 9 877 générés par les effets d'entraînement), soit 1,2% de l'emploi salarié privé de la région, ainsi qu'un effet d'entraînement économique de 1,5 milliard d'euros d'activité. L'empreinte totale de CMA CGM atteint 1,3 % de l'emploi salarié privé en Corse et 1,6 % en Guadeloupe. Dans le seul département des Bouches du Rhône, l'empreinte totale de CMA CGM représente 13 600 emplois (dont 6 200 emplois directs), soit

2,1 % du total des emplois salariés privés dans le département. En valeur absolue, l'entreprise a des effets d'entraînement conséquents en Ile-de-France (1,5 milliard d'euros d'activité), en Occitanie (1,3 milliard d'euros d'activité) et en Auvergne-Rhône-Alpes (1,4 milliard d'euros d'activité).

#### Synthèse des effets indirects, induits et en chaîne de CMA CGM en France

	Effets indirects (1)	Effets induits (2)	Effets en chaîne (3)	Effets d'entraînement totaux (1+2+3)
Chiffre d'affaires (m€)	4 452	513	7 480	12 445
Valeur ajoutée (m€)	2 000	277	3 756	6 033
Emploi (ETP)	29 954	2 872	41 691	74 517

# PRÉAMBULE

---

Le cabinet Asterès a été mandaté par CMA CGM pour mener une étude sur l’empreinte économique de l’entreprise en France.

Les équipes d’Asterès bénéficient d’une totale indépendance dans la conduite de cette mission.

La présente note n’engage que le cabinet Asterès. CMA CGM ne saurait être tenu responsable des propos avancés par les économistes d’Asterès. Le présent document a été rédigé par Sylvain Bersinger, chef économiste chez Asterès.

# 1. CMA CGM : UN GÉANT DU TRANSPORT MARITIME ET DE LA LOGISTIQUE

**Basé à Marseille, CMA CGM est un des plus grands acteurs mondiaux du transport maritime et de la logistique.** CMA CGM (Compagnie maritime d'affrètement - Compagnie générale maritime), issu de la fusion en 1996 de CMA et CGM, est présents dans plus de 160 pays à travers 755 agences locales<sup>1</sup>. Troisième plus grande compagnie de transport maritime au monde, cinquième groupe de logistique mondial, CMA CGM reste fortement ancré en France, et notamment à Marseille.

- **Le groupe emploie 20 374 personnes en France, sur 160 000 collaborateurs dans le monde.** La France représente donc environ 13 % des effectifs totaux du groupe. Exprimé en équivalent temps plein, Asterès estime le nombre de salariés du groupe en France à 19 200 ETP. Sur ce total, 6 200 (environ 32 %) sont localisés en région PACA.
- **Les entités françaises du groupe ont réalisé 7,9 Mds€ de chiffre d'affaires en 2023, sur 43,5 Mds€ de chiffre d'affaires réalisés par le groupe à l'échelle mondiale.** Les entités françaises du groupe représentent donc environ 18 % de son chiffre d'affaires global.
- **Plus du tiers du commerce maritime français de conteneurs est réalisé par CMA CGM.** En 2023, CMA CGM a fait transiter dans les ports français plus d'un million de conteneurs (environ 500 000 à l'exportation et autant à l'importation), soit 35 % du total des conteneurs ayant transité dans les ports français. CMA CGM gère 10 % du fret aérien transitant dans les aéroports français, et 12 % du fret maritime (vrac) transitant dans les ports français.

---

<sup>1</sup> Site officiel CMA CGM

## 2. MÉTHODE : MODÉLISER LES EFFETS D'ENTRAÎNEMENT DE CMA CGM EN FRANCE

### 2.1 PHILOSOPHIE : UNE ENTREPRISE FAIT VIVRE SES FOURNISSEURS DANS DES TERRITOIRES

**La modélisation de l’empreinte d’une entreprise sur un territoire repose sur une philosophie générale : les acteurs économiques s’inscrivent dans de longues chaînes de dépendances et génèrent donc de la valeur chez leurs fournisseurs.** La comptabilité traditionnelle ne considère ainsi que ce qui est directement lié à un acteur économique, son « effet direct ». Pourtant, les entreprises font travailler des fournisseurs, que ce soit pour l’achat de consommations intermédiaires ou pour les dépenses d’investissement, c’est « l’effet indirect ». En parallèle, les entreprises versent des rémunérations à leurs salariés, qui consomment et font ainsi travailler d’autres entreprises, c’est « l’effet induit ». Puis, l’effet indirect et induit ont un effet économique *via* les commandes à d’autres entreprises et les rémunérations versées, c’est « l’effet en chaîne ».

**L’empreinte d’une entreprise sur un territoire englobe à la fois des dimensions économiques et des dimensions sociales, fiscales voire sociétales.** L’effet d’entraînement d’une entreprise sur un territoire peut ainsi être évalué en termes d’activité et de valeur ajoutée, des critères purement économiques, mais aussi en termes d’emplois, de recettes sociales et de recettes fiscales. Certains items comme l’effet sur la formation, sur l’inclusion, sur l’environnement ou encore sur les inégalités de genre peuvent parfois compléter les modélisations.

### 2.2 PÉRIMÈTRE : UNE MODÉLISATION CENTRÉE SUR L’ACTIVITÉ DE CMA CGM EN FRANCE

**Dans cette étude, la modélisation repose sur un périmètre centré sur la France.** Le périmètre retenu prend en compte l’effet des dépenses de CMA CGM en termes de consommations intermédiaires, d’investissements et d’emplois (uniquement les dépenses d’unité localisées en France) sur le chiffre d’affaires, la valeur ajoutée, l’emploi et les recettes publiques auprès d’autres entreprises française. La modélisation est conduite sur les données 2023, en prenant le périmètre du groupe en juin 2024.

- **La modélisation de l’empreinte de CMA CGM recouvre les effets indirects, induits et en chaîne.** Ainsi, sont pris en compte les effets des dépenses de consommations intermédiaires<sup>2</sup> et des investissements<sup>3</sup> de CMA CGM en France sur l’ensemble de la chaîne de fournisseurs, ainsi que l’effet des rémunérations versées par l’entreprise (consommation des salariés).
- **La modélisation de l’empreinte de CMA CGM se concentre sur les items les plus robustes à savoir l’activité, la valeur ajoutée, l’emploi et les recettes publiques.** Les effets économiques de l’activité de CMA CGM en tant que telle, par exemple l’effet sur les entreprises de l’ouverture d’une ligne commerciale, n’a pas été pris en compte dans la présente étude. Le choix a été fait de se concentrer sur les items les plus classiques pour une étude d’empreinte.

---

<sup>2</sup> Les consommations intermédiaires correspondent aux Opex.

<sup>3</sup> Les investissements correspondent aux Capex.

- **La modélisation de l’empreinte de CMA CGM exclut les dépenses en France des activités étrangères du groupe.** L’approche se centre sur les dépenses en France des activités de CMA CGM situées en France, quand une approche plus large aurait pu intégrer les dépenses en France des activités CMA CGM situées à l’étranger. Cette démarche correspond à la volonté de chiffrer une empreinte à *minima* et à partir des données les plus robustes concernant l’activité de l’entreprise.

## 2.3 MODÉLISATION : SUIVRE L’ACTIVITÉ ENGENDRÉE PAR SECTEUR POUR LA TRADUIRE EN VALEUR AJOUTÉE, EMPLOI, FISCALITÉ

**La modélisation de l’empreinte de CMA CGM en France repose sur les flux d’activité engendrés par l’entreprise par secteur, qui sont ensuite traduits en valeur ajoutée, emploi, fiscalité.** Ce suivi des flux puis leur traduction repose sur des données publiques, notamment les tableaux entrées – sorties de l’Insee et les données moyennes sectorielles. Le modèle d’impact Asterès (MIA) a été développé depuis plusieurs années pour suivre ces flux.

- **La modélisation de l’empreinte de CMA CGM repose sur des flux d’activité qui sont évalués par secteur.** L’effet indirect modélise l’activité chez les fournisseurs de rang 1, directement liée aux investissements et aux consommations intermédiaires de CMA CGM auprès de fournisseurs français. L’effet induit modélise l’activité chez les entreprises de rang 1 qui bénéficient de la consommation des salariés, après avoir retiré la fiscalité et l’épargne, et les effets qui s’en suivent ne sont pas pris en compte. Ensuite, les effets indirects et induits entraînent à leur tour une activité chez les fournisseurs de rang 2,3 et 4, générant des effets en chaîne. A chaque « tour », une partie de l’impulsion initiale sort du modèle à cause des importations, des prélèvements sociaux et fiscaux, et de l’épargne. Les tableaux entrées-sorties publiés par l’Insee permettent de « suivre » les effets d’une dépense initiale sur les différents secteurs de l’économie française.
- **Les flux d’activité sont ensuite traduits en valeur ajoutée, emploi, fiscalité selon les moyennes sectorielles.** Pour chaque volume d’activité par secteur, Asterès a construit des ratios de valeur ajoutée, d’emploi et de fiscalité à partir des données sectorielles de l’Insee. L’activité indirecte, induite et en chaîne modélisée à chaque tour par secteur, est ainsi traduite en valeur ajoutée, emploi, fiscalité.

## 2.4 DONNÉES : COLLECTER LES DÉPENSES DE CMA CGM EN FRANCE PAR SECTEUR ET LES RÉMUNÉRATIONS VERSÉES

**Une fois le modèle construit, des données d’impulsion, liées aux dépenses de CMA CGM doivent y être introduites.** Les données ont été collectées en collaboration entre Asterès et CMA CGM, puis harmonisées. Ces données diffèrent pour l’effet indirect et l’effet induit.

- **Les données à la source de l’effet indirect sont les consommations intermédiaires et les investissements de CMA CGM auprès de fournisseurs sur le sol français.** Ces données ont été collectées pour l’année 2023 et catégorisées en fonction des secteurs de l’Insee. Les données communiquées par CMA CGM à Asterès se concentrent exclusivement sur des fournisseurs localisés en France. Dans le cas des investissements, les achats d’actifs (entreprise ou bâtiment par exemple) n’ont pas été pris en compte, car ils ne génèrent pas d’activité nouvelle pour d’autres entreprises sur le territoire national.
- **Les données à la source de l’effet induit sont les rémunérations des salariés de CMA CGM.** Ces rémunérations brutes totales ont été communiquées par l’entreprise à Asterès. Une

décomposition des principaux niveaux de rémunération permet d'estimer plus précisément le niveau moyen d'épargne et d'impôt sur le revenu des salariés de CMA CGM. Concernant l'effet direct, pour le calcul du nombre de salariés en équivalent temps plein, il a été fait l'hypothèse que les salariés à temps partiel travaillent en moyenne à mi-temps.

## 2.5 EMPREINTE RÉGIONALE : ADAPTER LE MODÈLE MIA NATIONAL

**De façon à estimer l'empreinte de CMA CGM dans les territoires, Asterès a construit un nouveau modèle inspiré de celui permettant les modélisations nationales.** Le modèle d'Asterès est construit à l'échelon départemental, en se basant sur le poids économique de chaque département dans l'économie française. Le fonctionnement du modèle territorial suit la même logique que le modèle national, reposant également sur les tableaux « entrées-sorties » de l'Insee. Il a été complété par le poids économique des départements pour les différents secteurs de l'économie, de manière à suivre l'effet d'une dépense à la fois dans chaque secteur mais également dans chaque département.

### 3. RÉSULTATS NATIONAUX : L'EFFET D'ENTRAÎNEMENT DE CMA CGM EN FRANCE REPRÉSENTE ENVIRON 74 500 EMPLOIS ET 12,4 MDS€ D'ACTIVITÉ

#### 3.1 CHIFFRE D'AFFAIRES : UN EFFET D'ENTRAÎNEMENT DE 12,4 MILLIARDS D'EUROS

**Les effets d'entraînement de CMA CGM en France s'élèvent à 12,4 Mds€ de chiffre d'affaires.** L'effet en chaîne représente 60 % de l'effet d'entraînement total, devant l'effet indirect (36 %) et induit (4 %). Les secteurs les plus bénéficiaires sont le transport et entreposage et les services administratifs avec respectivement 4,2 Mds€ et 1,3 Md€ d'activité générée.

- Le chiffre d'affaires indirect généré par les dépenses de consommation intermédiaires et d'investissement de CMA CGM en France s'élève à 4,4 Mds€, soit 36 % de l'effet d'entraînement total. Il se situe majoritairement (2,8 Md€) dans le secteur du transport et entreposage.
- Le chiffre d'affaires généré en France de façon induite, c'est-à-dire du fait de la consommation des salariés de CMA CGM, s'élève à 0,5 Md€, soit 4 % de l'effet d'entraînement total. Les secteurs de l'immobilier (120 M€) et du commerce (61 M€) sont ceux bénéficiant le plus des effets induits.
- Le chiffre d'affaires généré en France par les effets en chaîne de CMA CGM (les effets découlant de l'activité indirecte et induite) s'élève à 7,5 Mds€, soit 60 % de l'effet d'entraînement total. Le secteur du transport et entreposage est celui qui bénéficie le plus des effets en chaîne (1,4 Md€), devant l'immobilier (977 M€).

Effets d'entraînement de CMA CGM sur le chiffre d'affaires des différents secteurs de l'économie française (M€)

	Effets d'entraînement sur le chiffre d'affaires
Transports et entreposage	4 227
Services administratifs	1 270
Immobilier	1 098
Commerce	819
Finance-assurance	669
Autres	4 361
<b>Total</b>	<b>12 445</b>

### 3.2 VALEUR AJOUTÉE : UN EFFET D'ENTRAÎNEMENT DE 6,0 MILLIARDS D'EUROS

**Les effets d'entraînement de CMA CGM en France s'élèvent à 6,0 Mds€ de valeur ajoutée.** Cet effet d'entraînement en termes de valeur ajoutée représente environ 0,3 % du PIB français. L'effet indirect représente 33 % de l'effet d'entraînement total, l'effet induit 5 % et l'effet en chaîne 62 %. Le transport et entreposage est le secteur bénéficiant le plus des effets d'entraînement, avec 1,9 Md€ de valeur ajoutée générée.

- La valeur ajoutée indirecte générée par les dépenses de consommation intermédiaires et d'investissement de CMA CGM en France s'élève à 2,0 Md€, soit 33 % de l'effet d'entraînement total. Cette valeur ajoutée indirecte est principalement générée dans le secteur du transport et entreposage (1,3 Md€).
- La valeur ajoutée générée en France de façon induite, c'est-à-dire du fait de la consommation des salariés de CMA CGM, s'élève à 280 M€, soit 5 % de l'effet d'entraînement total. Le secteur de l'immobilier (120 M€) est celui qui bénéficie le plus des effets induits.
- La valeur ajoutée générée en France par les effets en chaîne de CMA CGM s'élève à 3,8 Mds€, soit 62 % de l'effet d'entraînement total. Le secteur du transport et entreposage est celui qui bénéficie le plus des effets en chaîne (1,4 Md€), devant l'immobilier (977 M€).

#### Effets d'entraînement de CMA CGM sur la valeur ajoutée des différents secteurs de l'économie française (M€)

	Effets d'entraînement sur la valeur ajoutée
Transports et entreposage	1 903
Immobilier	911
Services administratifs	746
Commerce	412
Juridique-comptable	275
Autres	1 785
<b>Total</b>	<b>6 033</b>

### 3.3 EMPLOI : UN EFFET D'ENTRAÎNEMENT DE 74 500 ÉQUIVALENTS TEMPS-PLEIN

**Les effets d'entraînement de CMA CGM en France s'élèvent à 74 500 emplois ETP.** Ce total équivaut au nombre d'emplois d'une ville comme Saint-Etienne<sup>4</sup>. L'effet indirect représente 40 % de l'effet d'entraînement total, l'effet induit 4 % et l'effet en chaîne 56 %. Le transport et entreposage est le secteur bénéficiant le plus des effets d'entraînement, avec 27 600 ETP générés.

- Les emplois indirects générés par les dépenses de consommation intermédiaires et d'investissement de CMA CGM en France s'élèvent à 30 000 ETP, soit 40 % de l'effet d'entraînement total. Sur ce total, 18 500 ETP sont générés dans le secteur du transport et entreposage et 5 800 dans les services administratifs.

<sup>4</sup> Estimation Asterès d'après le taux d'emploi national (Insee)

- Les emplois induits générés en France du fait de la consommation des salariés de CMA CGM, s’élèvent à 2 900 ETP, soit 4 % de l’effet d’entraînement total. Le commerce est le secteur bénéficiant le plus des effets induits, avec 520 emplois, devant l’hébergement et restauration (410 emplois).
- Les emplois générés en France par les effets en chaîne de CMA CGM s’élèvent à 41 700 ETP soit 56 % de l’effet d’entraînement total. Sectoriellement, ces emplois « en chaîne » se trouvent majoritairement dans le transport et entreposage (9 000 ETP) et les services administratifs (6 720 ETP).

Effets en chaîne de CMA CGM sur l’emploi des différents secteurs de l’économie française (ETP)

	Effets d’entraînement sur l’emploi (ETP)
Transports et entreposage	27 665
Services administratifs	12 532
Commerce	6 910
Autres activités de services	4 074
Activités juridiques, comptables et d’ingénierie	2 854
Autres	20 483
<b>Total</b>	<b>74 518</b>

## 4. RÉSULTATS TERRITORIAUX : UNE EMPREINTE ÉCONOMIQUE CONSIDÉRABLE À PROXIMITÉ DE MARSEILLE

### 4.1 EMPREINTE RÉGIONALE : CMA CGM ENTRAÎNE PARTICULIÈREMENT LA RÉGION PACA

#### Emploi

L’empreinte de CMA CGM sur l’emploi est particulièrement notable en PACA avec un effet total de plus de 16 100 ETP. L’empreinte régionale de CMA CGM varie grandement selon les territoires considérés et le degré d’implantation de l’entreprise. Par exemple, CMA CGM emploie directement 6 243 ETP en PACA et seulement 217 en Nouvelle-Aquitaine. Les effets d’entraînement de l’entreprise générés par ses dépenses représentent pour leur part 9 877 emplois en PACA contre, par exemple, 5 373 emplois en Nouvelle Aquitaine. L’écart entre les régions tend à se resserrer en ce qui concerne les effets d’entraînement puisque ces derniers se diffusent à l’ensemble des territoires<sup>5</sup>. L’empreinte totale (emplois liés aux effets directs et aux effets d’entraînement) représente 0,5 % du total de l’emploi salarié privé en France<sup>6</sup>. En PACA, l’empreinte de CMA CGM en termes d’emploi représente 1,2 % du total de l’emploi salarié privé. Cette proportion monte à 1,3 % en Corse et à 1,6 % en Guadeloupe du fait du nombre d’emplois totaux limité sur ces territoires. Une carte de l’empreinte totale en termes d’emploi est disponible en Annexes.

#### Effets de CMA CGM en termes d’emploi dans les différentes régions

	Emplois directs (ETP) (1)	Emplois effets d’entraînement (ETP) (2)	Empreinte totale (ETP) (1+2)	Part emploi total dans l’emploi privé régional
AURA	878	8 403	9 281	0,4%
Bourgogne-FC	408	3 046	3 454	0,5%
Bretagne	239	3 408	3 647	0,4%
Centre-Val de L	255	2 139	2 394	0,4%
Grand Est	836	6 041	6 877	0,5%
Hauts-de-France	950	5 811	6 761	0,5%
Ile-de-France	4 852	11 959	16 811	0,3%
Normandie	1 737	5 359	7 096	0,8%
Nouvelle-A	217	5 373	5 590	0,4%
Occitanie	424	6 028	6 452	0,4%
Pays de la Loire	453	4 302	4 755	0,4%
PACA	6 243	9 877	16 120	1,2%
Corse	398	673	1 071	1,3%
Guadeloupe	416	948	1 364	1,6%

<sup>5</sup> Par exemple, lorsque CMA CGM réalise une dépense auprès d’une autre entreprise à Marseille, cette entreprise peut ensuite s’approvisionner dans toute la France, ce qui tend à répartir l’effet d’entraînement de CMA CGM sur l’ensemble du territoire.

<sup>6</sup> Calculs Asterès d’après Insee

Martinique	334	381	715	0,9%
Guyane	57	194	251	0,6%
La Réunion	359	502	861	0,5%
Mayotte	10	73	84	0,1%
<b>Total</b>	<b>19 066</b>	<b>74 517</b>	<b>93 583</b>	<b>0,5%</b>

### Valeur ajoutée et activité

Les effets d'entraînement de CMA CGM en termes de valeur ajoutée et d'activité sont particulièrement marqués en PACA et en Île-de-France, puis en régions Occitanie et Auvergne Rhône-Alpes. Les effets d'entraînement de CMA CGM (impact des dépenses totales de l'entreprise, hormis le direct) génèrent jusqu'à 1 481 M€ d'activité et 762 M€ de valeur ajoutée en région PACA, soit 0,4 % du PIB régional. Les trois autres régions où le groupe a le plus d'effets d'entraînement sont l'Île-de-France, avec 1 972 M€ d'activité et 979 M€ de valeur ajoutée engendrées par les effets d'entraînement, puis en Auvergne Rhône-Alpes avec 1 243 M€ d'activité et 687 M€ de valeur ajoutée et en Occitanie avec 1 296 M€ d'activité et 547 M€ de valeur ajoutée. En Guadeloupe, malgré un effet d'entraînement limité (71 M€ de valeur ajoutée) l'empreinte totale de CMA CGM représente 0,7 % du PIB régional<sup>7</sup>. Rapportés à la population de chaque région, les effets d'entraînement sont les plus conséquents en Guadeloupe, en PACA et en Corse. Une carte de l'empreinte totale en termes de valeur ajoutée est disponible en Annexes.

### Effets d'entraînement de CMA CGM en termes de valeur ajoutée et d'activité dans les différentes régions

	Effets d'entraînement de CMA CGM en termes de valeur ajoutée (M€)	Part des effets d'entraînement de CMA CGM dans le PIB régional	Effets d'entraînement de CMA CGM en termes de chiffre d'affaires (M€)	Effet d'entraînement rapporté à la population (CA par habitant, en €)
AURA	687	0,2%	1 423	177
Bourg-Fr-Co	249	0,3%	523	186
Bretagne	273	0,2%	562	168
Centre-V de L	174	0,2%	362	140
Grand Est	488	0,3%	1 014	183
Hauts-de-Fr	456	0,2%	933	155
Ile-de-France	979	0,1%	1 972	161
Normandie	418	0,4%	835	250
Nouvelle-A	442	0,2%	914	152
Occitanie	547	0,3%	1 296	220
Pays de la L	341	0,2%	700	185
PACA	762	0,4%	1 481	292
Corse	54	0,5%	105	311
Guadeloupe	71	0,7%	134	343
Martinique	32	0,3%	65	174

<sup>7</sup> Calculs Asterès d'après Insee

Guyane	16	0,3%	32	114
La Réunion	41	0,2%	83	96
Mayotte	6	0,2%	11	44
<b>Total</b>	<b>6 033</b>	<b>0,2%</b>	<b>12 445</b>	<b>185</b>

#### 4.2 EMPREINTE DANS LES BOUCHES DU RHÔNE : 13 600 EMPLOIS ETP

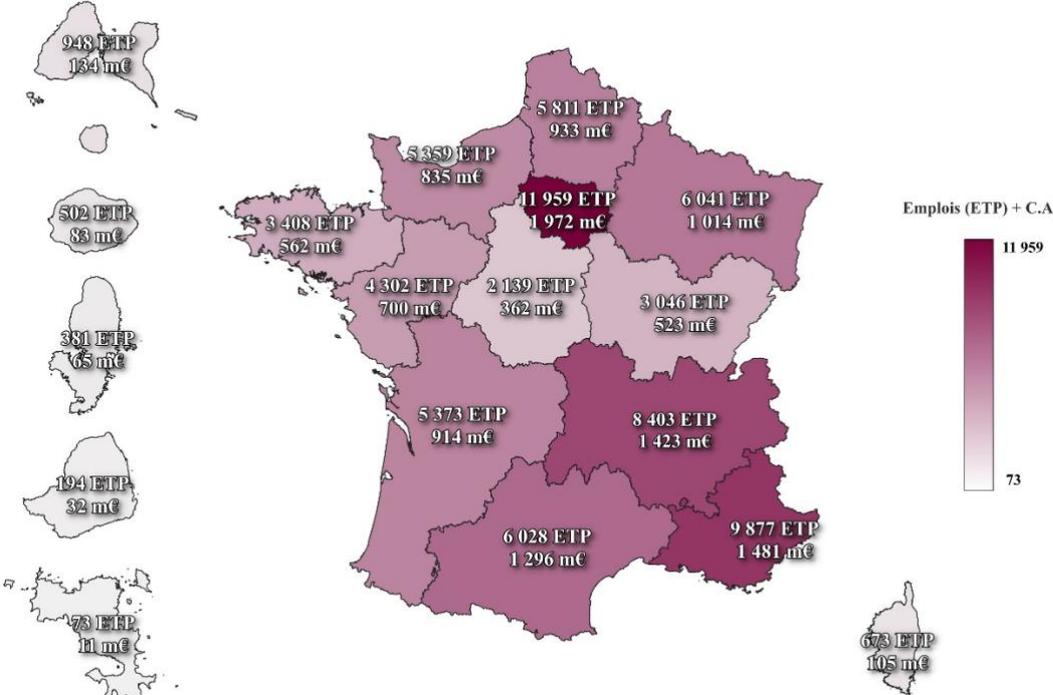
**L’empreinte économique de CMA CGM est particulièrement élevée dans les Bouches du Rhône.** L’empreinte totale du groupe représente 2,1 % de l’emploi salarié privé du département. En termes de valeur ajoutée, les seuls effets d’entraînement de l’entreprise représentent 1,2 % du PIB des Bouches du Rhône.

- Les dépenses de CMA CGM génèrent des effets d’entraînement qui représentent 7 350 emplois ETP dans les Bouches du Rhône. En y ajoutant les 6 200 emplois directs de l’entreprise dans le département<sup>8</sup>, l’empreinte totale de l’entreprise représente 13 600 emplois, soit 2,1 % du total des emplois salariés privés dans le département.
- Les dépenses de CMA CGM génèrent des effets d’entraînement qui représentent 550 M€ de valeur ajoutée dans les Bouches du Rhône. Ces effets d’entraînement (hormis la valeur ajoutée directement créée par l’entreprise) représentent 1,2 % du PIB du département.
- Les dépenses de CMA CGM génèrent des effets d’entraînement qui représentent 1,1 Md€ d’activité dans les Bouches du Rhône. Une fois rapportés à la population, ces effets d’entraînement (qui ne prennent pas en compte l’activité directe de l’entreprise) représentent environ 530 € par habitant du département.

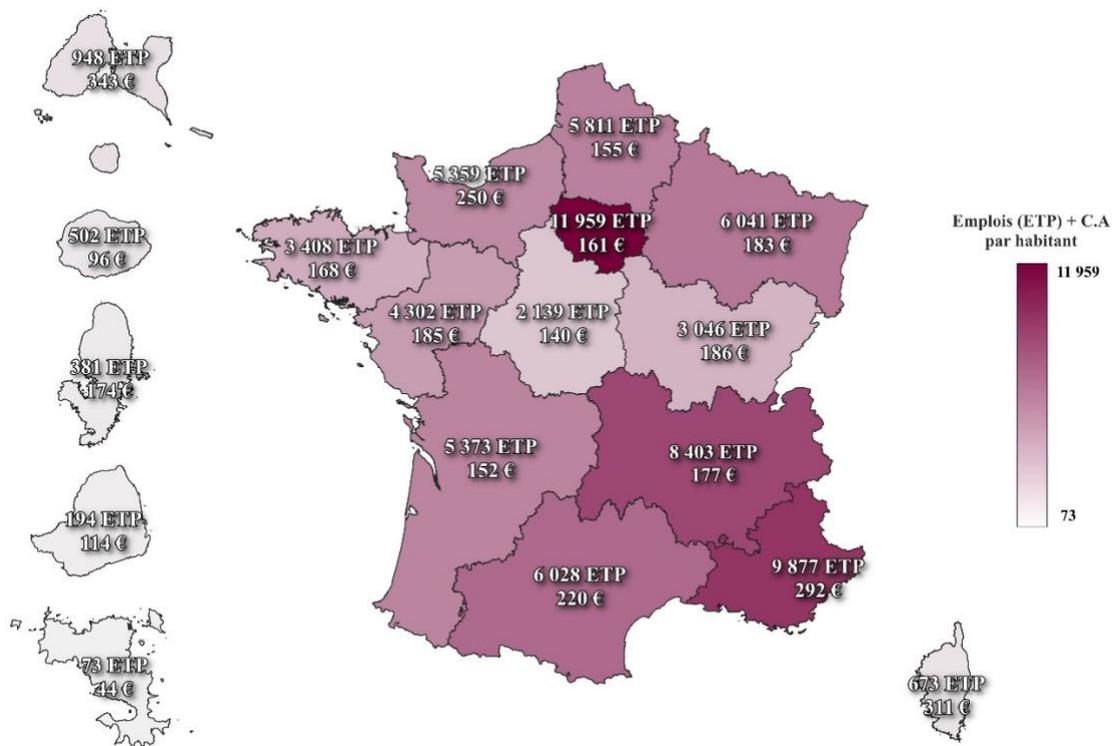
<sup>8</sup> En faisant l’hypothèse que tous les emplois directs de CMA CGM en région PACA sont dans les Bouches du Rhône, d’après site officiel CMA CGM, <https://www.cmacgm-group.com/fr/groupe-et-vision/chiffres-clefs>

# CARTES

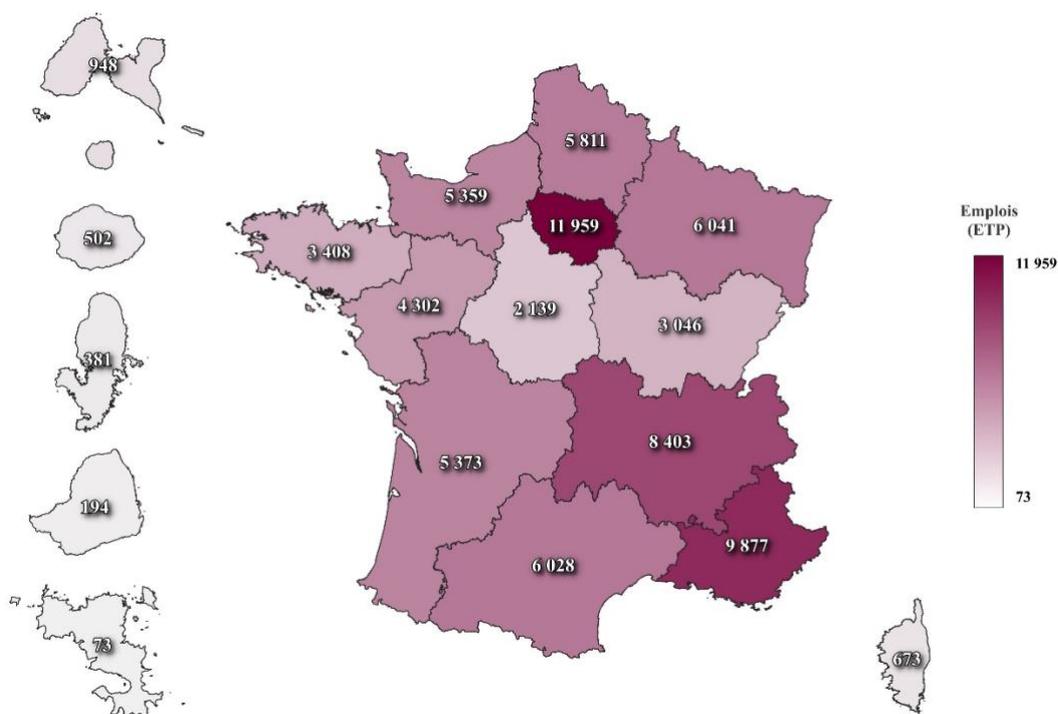
Effets de CMA CGM en termes d'emplois totaux et d'activité engendrée dans les différentes régions



Effets de CMA CGM en termes d'emplois totaux et d'activité engendrée rapportée à la population dans les différentes régions



Effets de CMA CGM en termes d'emploi dans les différentes régions (ETP)



Effets d'entraînement de CMA CGM en termes de valeur ajoutée dans les différentes régions (M€)

