

# ALLERGAN EN FRANCE QUELS IMPACTS ECONOMIQUES ?

SEPTEMBRE 2017



A S T E R *è* S  
p r o d u c t e u r d ' i d é e s

# SOMMAIRE

Préambule	1
Synthèse	2, 3
<b>1.0 L'activité française d'Allergan se développe de manière soutenue</b>	<b>4</b>
1.1 Des ventes multipliées par 4,7 en dix ans	4
1.2 La contribution directe d'Allergan au PIB français suit la tendance des ventes	5
1.3 Allergan emploie en France 511 salariés ; un effectif en hausse de 50% relativement à 2008	6
1.4 Allergan verse plus de 40 millions d'euros de salaires et cotisations sociales en France	8
1.5 En dix ans, Allergan a investi 100 millions d'euros en France	10
1.6 La contribution fiscale d'Allergan s'est élevée à 293 millions d'euros entre 2012 et 2016	10
1.7 Allergan Industrie représente 5,5% de la valeur ajoutée industrielle de Haute-Savoie	11
<b>2.0 L'activité d'Allergan soutient l'économie locale et nationale</b>	<b>12</b>
2.1 Evaluer l'impact économique d'une entreprise suppose de prendre en compte les effets directs, indirects et induits	12
2.2 Allergan supporte en France une valeur ajoutée globale de près de 326 millions d'euros	13
2.3 Allergan induit un chiffre d'affaires de près de 160 millions d'euros pour les entreprises françaises	14
2.4 Allergan supporte en France 1 200 emplois	15
2.5 Les impacts économiques d'Allergan Industrie sont avant tout locaux	16
2.5.1 Impact sur la valeur ajoutée locale	16
2.5.2 Impact sur l'emploi local	17



Pringy, France

## PRÉAMBULE

Le secteur pharmaceutique est l'un des fleurons de l'économie française. Forte de plus de 3 000 entreprises, de 153 000 emplois salariés et d'une valeur ajoutée de 19 milliards d'euros, son activité implique un effet d'entraînement majeur pour l'économie nationale. Les industries de la chimie, la recherche et développement, ainsi que les activités juridiques et comptables en sont les premières bénéficiaires. Par extension, via les salaires versés et les consommations induites, c'est bien toute l'économie française qui en tire parti.

Implanté en France depuis 1978, Allergan illustre la réussite française dans le domaine pharmaceutique. Ce laboratoire irlandais, présent dans 100 pays et totalisant dans le monde plus de 18 000 collaborateurs, opère en France à travers deux filiales :

- La première, Allergan Industrie, est industrielle et basée à Pringy, en Haute-Savoie. Elle développe et fabrique des produits de complément à base d'acide hyaluronique.
- La seconde, Allergan France, est commerciale et basée à Courbevoie, dans les Hauts-de-Seine. Elle promeut les produits d'Allergan, conçus en France comme à l'étranger.

Ces deux entités ont dégagé un chiffre d'affaires consolidé de 501 millions d'euros en 2016 et employaient 511 personnes en juin 2017. De par leurs achats, leurs investissements et les salaires versés, elles génèrent un effet d'entraînement sur le reste de l'économie française. A l'échelle de la Haute-Savoie, l'impact est particulièrement notable.

Pour marquer son 40ème anniversaire en France, Allergan a souhaité mesurer son impact direct, indirect et induit sur l'économie française. Le laboratoire a pour cela sollicité l'expertise du cabinet d'analyses économiques Asterès. Le présent rapport présente les résultats.

<sup>1</sup> Secteurs de la « fabrication de préparations pharmaceutiques » (Naf 21.20Z) et du « commerce de gros de produits pharmaceutiques » (Naf 46.46Z).  
Base de données Insee-Esane, 2014.

# SYNTHÈSE

## L'activité française d'Allergan repose sur deux filiales.

- La première, Allergan Industrie, est basée à Pringy, en Haute-Savoie. Elle conçoit des gels à base d'acide hyaluronique. Forte de 322 salariés et de 100 millions d'investissement au cours des dix dernières années, l'usine a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 291 millions d'euros. Elle est fortement compétitive et bénéficiaire, même comparée aux standards de son secteur. Cet avantage, qui se traduit par un résultat d'exploitation élevé, s'explique par ses efforts de recherche et développement et par le fait qu'elle possède les droits de propriété intellectuelle relatifs à sa production. Sa contribution fiscale est importante : son impôt sur le revenu représente près de 20% de son chiffre d'affaires.
- La seconde filiale, Allergan France, est commerciale. Bien que basée à Courbevoie, dans les Hauts-de-Seine, cette unité promeut sur l'ensemble du territoire français les marques détenues par le groupe. Elle s'appuie pour cela sur 189 salariés hautement qualifiés. En 2016, Allergan France a dégagé un chiffre d'affaires de 209 millions d'euros.

## Ces deux filiales françaises se développent rapidement.

- Leur chiffre d'affaires consolidé a été multiplié par 4,7 en dix ans et a atteint 501 millions d'euros en 2016. Il s'agit d'une performance sensiblement supérieure à celles des marchés de référence.
- En lien avec la croissance de l'activité, l'emploi français d'Allergan a bondi de 50% entre 2008 et juin 2017. Cent-soixante-dix postes ont été créés. Le groupe totalise ainsi 511 salariés en France. Pour comparaison, l'emploi national, tous secteurs d'activité confondus, n'a quasiment pas progressé entre 2008 et 2017. L'emploi industriel du pays est lui en repli.

## Allergan génère en France d'importantes recettes fiscales de manière directe.

- En cumulant les taxes d'exploitation et l'impôt sur les bénéfices, les deux filiales ont versé aux administrations françaises, entre 2012 et 2016, un impôt consolidé de 293 millions d'euros, dont 69 millions d'euros en 2016.
- Sur cette période, Allergan Industrie a supporté un impôt sur les sociétés équivalent à 21% de son chiffre d'affaires. Il s'agit d'une proportion particulièrement élevée, même comparée à son secteur de référence.

<sup>2</sup> L'impact des achats et des salaires porte sur l'année 2016. Les investissements étant un poste de dépenses fortement variable d'une année à l'autre, nous avons mesuré leur impact cumulé sur la période 2007-2016. Nous avons appliqué à l'année 2016 l'impact annuel moyen des investissements entre 2007 et 2016.





### Allergan Industrie constitue un soutien notable à l'économie haut-savoyarde.

- L'usine de Pringy représenterait 5,5% de la valeur ajoutée industrielle de Haute-Savoie, et 1% tous secteurs d'activité confondus. Signe d'une unité de production fortement mécanisée, elle ne représente toutefois « que » 0,7% de l'emploi salarié industriel haut-savoyard.

### Au-delà de sa propre production, Allergan supporte l'activité économique nationale à travers ses achats, ses investissements et les salaires versés.

- Compte tenu de la demande indirecte et induite portée par ses achats, ses investissements et les salaires versés, nous estimons qu'Allergan a contribué au PIB français à hauteur de 326 millions d'euros en 2016. La valeur ajoutée produite directement par Allergan Industrie et Allergan France étant de 261 millions d'euros, le multiplicateur s'élève à 1,25.
- Les achats courants d'Allergan Industrie et d'Allergan France, hors importations, ont atteint 41 millions d'euros en 2016. En comptabilisant leurs effets d'entraînement macroéconomique, indirects et induits, le chiffre d'affaires généré pour l'économie française s'élève à 99 millions d'euros. En ajoutant l'impact des investissements d'Allergan et de la consommation de ses salariés, nous estimons qu'Allergan induit, de manière directe, indirecte et induite, un chiffre d'affaires annuel total de 160 millions d'euros pour les entreprises françaises. Les achats courants des deux filiales supportent 62% de cet effet, les salaires versés 26% et l'investissement 12%<sup>2</sup>.
- Allergan emploie en France 511 salariés. En ajoutant à ces effectifs les emplois indirectes et induits chez les fournisseurs, prestataires et dans le reste de l'économie, nous avons estimé l'emploi total supporté à environ 1 200 personnes.

### Les impacts économiques d'Allergan Industrie sont avant tout locaux

- 80% de la valeur ajoutée induite par Allergan Industrie dans le reste de l'économie française (hors valeur ajoutée directe) se réalise localement.
- En cumulant l'effet des achats, des investissements et de la consommation des salariés, la valeur ajoutée localement supportée atteint 243 millions d'euros. Cela équivaut à 0,11% du PIB régional.
- Allergan employait 292 salariés à Pringy en 2016. Nous estimons les emplois induits dans les entreprises de la région à 193. Ainsi, l'usine a soutenu localement environ 480 emplois.

# 1.0 L'ACTIVITÉ FRANÇAISE D'ALLERGAN SE DÉVELOPPE DE MANIÈRE SOUTENUE

Allergan investit en France et voit en retour son activité se développer rapidement dans le pays. Ses ventes françaises ont été multipliées par 4,7 en dix ans et ses effectifs salariés ont bondi de 50%. Ses impacts sur l'économie nationale, portés par ses achats, ses investissements et les salaires versés, se sont en conséquence sensiblement renforcés.

## 1.1 DES VENTES MULTIPLIÉES PAR 4,7 EN DIX ANS

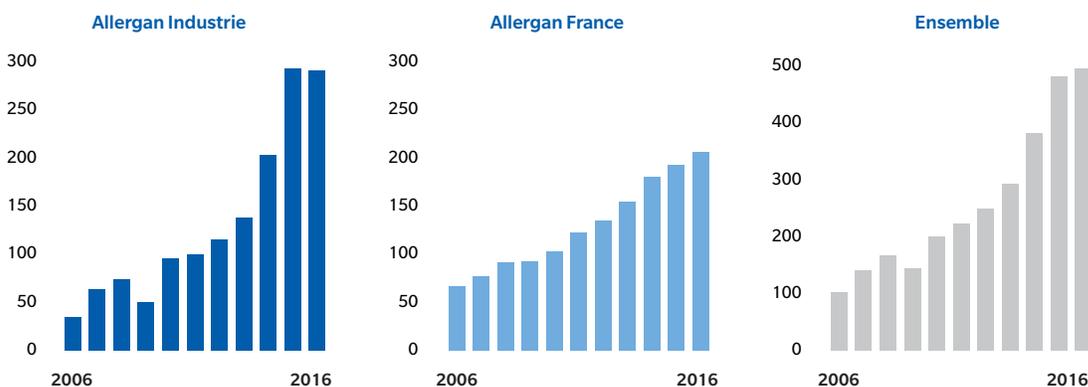
**Allergan a observé une forte progression de ses activités françaises au cours des dix dernières années.**

Le chiffre d'affaires consolidé de ses deux filiales est en effet passé de 107 millions d'euros en 2006 à 501 millions d'euros en 2016, soit une progression moyenne de 16,7% par an. **En une décennie, les ventes ont ainsi été multipliées par 4,7.**

**La branche industrielle a largement porté cette évolution.** Le chiffre d'affaires d'Allergan Industrie a été multiplié par 7,9 au cours des dix dernières années, pour atteindre 291 millions d'euros en 2016. L'entité commerciale, Allergan France, a quant à elle vu ses ventes tripler sur la même période. Elles se sont élevées l'an dernier à 210 millions d'euros.

### CHIFFRE D'AFFAIRES FRANÇAIS D'ALLERGAN

Millions d'euros HT



Sources : Allergan ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce.

**Ces résultats sont sensiblement supérieurs à ceux des marchés de référence.**

Fleurons de l'économie française, les industries pharmaceutiques du pays affichent une croissance structurellement soutenue. Leur chiffre d'affaires a progressé de 23% entre 2006 et 2016, contre +8,9% seulement pour la moyenne des industries manufacturières. **Bien qu'importante, la performance nationale du secteur n'en demeure donc pas moins en retrait relativement à celle d'Allergan Industrie** (+687% entre 2006 et 2016).

**Allergan France présente une tendance d'activité nettement favorable relativement au marché national du commerce interentreprises de biens pharmaceutiques.** En vue de résorber le déficit de l'assurance maladie, la Sécurité sociale modère les tarifs réglementés des biens de santé éligibles à un remboursement. Ce marché de référence n'a en conséquence progressé que de 11% entre 2006 et 2016, soit moins que le commerce de gros tous types de produits confondus (+14%). Allergan France se démarque donc par la remarquable progression de ses ventes : +201% sur les dix dernières années. **Cette croissance a été portée par des produits innovants**, dont la plupart ne sont pas remboursés par la Sécurité sociale.

<sup>3</sup> Indice de chiffre d'affaires en valeur - Base 100 en 2010 - Marché intérieur et export - Industrie pharmaceutique (NAF rév. 2, niveau A88, poste 21) - Moyenne annuelle. Identifiant 001771932.

<sup>4</sup> Indice de chiffre d'affaires en valeur - Base 100 en 2010 - Marché intérieur et export - Industrie manufacturière (NAF rév. 2, niveau A10, poste CZ) - Moyenne annuelle. Identifiant 001771852.

## EVOLUTION COMPARÉE DES VENTES FRANÇAISES D'ALLERGAN AVEC LEURS MARCHÉS DE RÉFÉRENCE

Millions d'euros HT

		2016 (M€)	Variation	2006-2016	
				TCAM	Multiplieur
Allergan	Allergan Industrie	291,1	+ 687%	+22,9%	x 7,9
	Allergan France	209,6	+ 201%	+ 11,7%	x 3,0
	Ensemble	500,7	+ 370%	+ 16,7%	x 4,7
Economie française	Industries pharmaceutiques	39,5 *	+ 22%	+ 2,1%	x1,2
	Com. de gros de biens pharm.	60,9 *	+ 11%	+1,1%	x 1,1

\*Estimations à partir des données Insee-Esane 2014 et de l'évolution des indices de chiffre d'affaires jusqu'en 2016.  
Sources : Allergan ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce ; Insee.

### 1.2 LA CONTRIBUTION DIRECTE D'ALLERGAN AU PIB FRANÇAIS SUIT LA TENDANCE DES VENTES

**La valeur ajoutée produite par Allergan Industrie et Allergan France a été multipliée par 8,9 entre 2006 et 2016.** Cette croissance, plus marquée que celle du chiffre d'affaires, renseigne d'importants gains de productivité. L'année 2015 ayant été exceptionnellement productive, avec pour effet une augmentation des stocks, un ajustement s'est opéré en 2016. La valeur ajoutée est néanmoins demeurée importante, poursuivant ainsi sa croissance de long terme.

**La valeur ajoutée consolidée des deux entités a atteint 261 millions d'euros en 2016, soit 52% du chiffre d'affaires.** Allergan Industrie, ayant une activité de recherche, de conception et de fabrication, génère une valeur ajoutée élevée, correspondant à 74% de son chiffre d'affaires. Il s'agit d'une performance remarquable, même comparée aux standards du secteur. Allergan France, étant une unité commerciale, affiche une valeur ajoutée plus modérée, à 21% de son chiffre d'affaires.



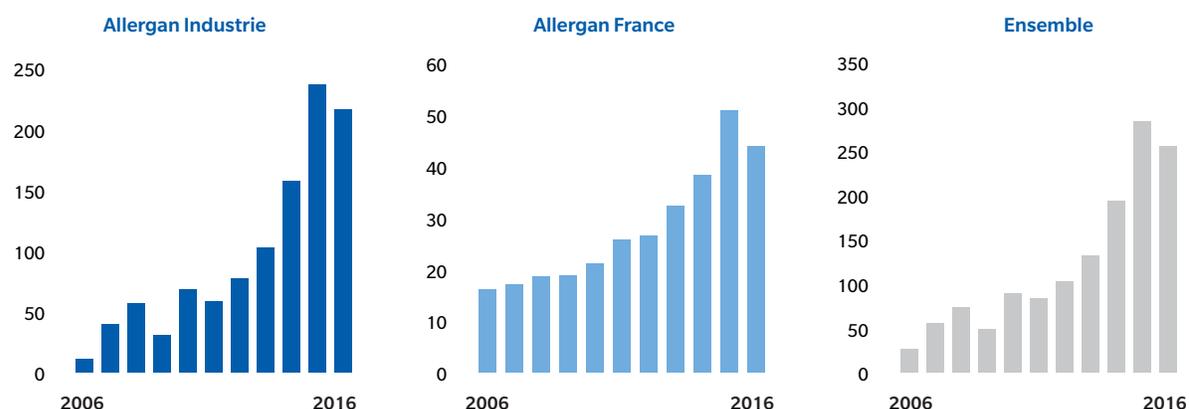
<sup>5</sup> Indice de chiffre d'affaires en valeur - Commerce de gros de produits pharmaceutiques (NAF rév. 2, niv. classe poste 46.46) - Série CVS-CJO - Base 100 en 2010 (identifiant 001777029).

<sup>6</sup> Indice de chiffre d'affaires en valeur - Commerce de gros à l'exception des automobiles et des motocycles (NAF rév. 2, niv. division poste 46) - Série brute - Base 100 en 2010 (identifiant 001776116).

<sup>7</sup> D'après Insee-Esane 2014, la valeur ajoutée du secteur « Fabrication de préparations pharmaceutiques » (Naf 21.20Z), qui comprend notamment les « autres produits et autres charges », s'établit à 28%.

## VALEUR AJOUTÉE FRANÇAISE D'ALLERGAN

Millions d'euros



Source : Allergan ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce.

**La valeur ajoutée consolidée des deux filiales représente la contribution directe d'Allergan au PIB français.** Cette contribution, à la tendance nettement favorable, profite à l'économie nationale alors même que celle-ci endure une croissance atone depuis la crise de 2008. De 2006 à 2016, le PIB français n'a en effet progressé que de 0,7% par an en moyenne. Pour comparaison, il évoluait en moyenne de 1,9% par an entre 2000 et 2007.<sup>8</sup>

### EVOLUTION COMPARÉE DE LA VALEUR AJOUTÉE FRANÇAISE D'ALLERGAN ET DU PIB

		2016		2006-2016		
		M€	% CA HT	Variation	TCAM	Multiplieur
Allergan	Allergan Industrie	216,5	74%	+ 1 608%	+32,8%	x 17,1
	Allergan France	44,8	21%	+ 170%	+ 10,4%	x 2,7
	Ensemble	261,3	52%	+ 793%	+ 24,5%	x 8,9
Economie française	PIB	2 229 Md€ *	-	+ 7.0% **	+0,7% **	x 1,1 **

\*PIB en valeur. \*\*Evolution du PIB en volume.

Sources : Allergan ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce ; Insee.

### 1.3 ALLERGAN EMPLOIE EN FRANCE 511 SALARIÉS ; UN EFFECTIF EN HAUSSE DE 50% RELATIVEMENT À 2008

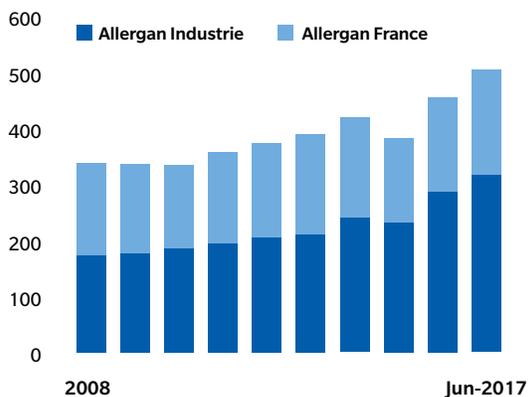
**Allergan emploie en France 322 salariés sur son site industriel de Pringy et 189 dans sa filiale commerciale.** En réaction à la nette croissance de son activité, **le groupe a créé directement 170 emplois salariés entre 2008 et juin 2017.**

Les créations de postes ont été particulièrement importantes à Pringy, avec une hausse des effectifs de 82% relativement à 2008. Bien que moins marquée, la création d'emplois est également positive chez Allergan France, avec une hausse des effectifs de 15% sur la même période.

**Ces emplois sont dans leur grande majorité permanents.** Plus de huit salariés sur dix (85%) sont en contrat à durée indéterminée (CDI), soit une proportion similaire à la moyenne de l'emploi national. Dans le détail, Allergan France présente une part particulièrement élevée d'emplois permanents, avec 96% de CDI.

## EMPLOIS FRANÇAIS D'ALLERGAN

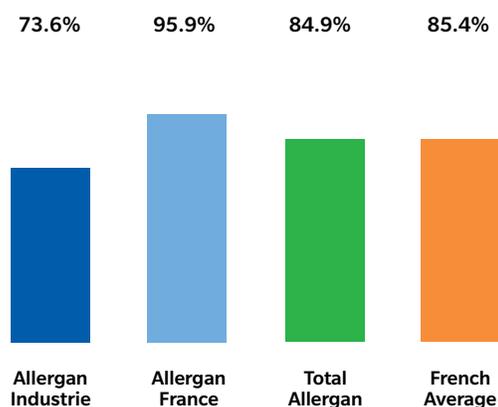
Effectif salarié



Source : Allergan.

## POIDS DE L'EMPLOI PERMANENT

Part des CDI dans l'emploi



### Ces performances favorables en matière d'emplois sont intervenues dans un contexte national peu porteur.

L'emploi salarié des secteurs de l'industrie, de la construction et des services marchands n'a quasiment pas progressé entre 2008 et 2017. L'emploi industriel français, pris isolément, endure quant à lui un déclin structurel. Sur les dix dernières années, de 2006 à 2015, il s'est replié de 14%. Dans la région d'implantation d'Allergan Industrie, l'Auvergne-Rhône-Alpes, la baisse est de 13%. Dans son département, la Haute-Savoie, elle est de 15%. Les industries haut-savoyardes ont ainsi perdu 8 500 emplois salariés entre 2006 à 2010. Depuis, l'emploi industriel du département est stable (46 100 salariés en 2015).

Après avoir réduit ses effectifs pendant plusieurs années, les industries pharmaceutiques françaises accroissent de nouveau leurs effectifs depuis 2014. A ce jour, l'emploi salarié national de ce secteur est toutefois inférieur de 6% à son pic de 2008, soit une perte de 5 300 postes.

### Compte tenu d'une croissance économique insuffisante depuis près de dix ans, la France n'a pas créé suffisamment d'emplois pour compenser la hausse de la population active et les gains de productivité des entreprises.

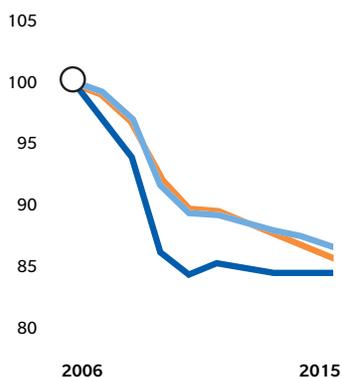
Le chômage du pays est en conséquence passé de 6,8% de la population active début 2008 à 9,3% début 2017. Le chômage est moins prégnant en Auvergne-Rhône-Alpes (8,6%) et en Haute-Savoie (7,2%). Néanmoins, en ligne avec l'évolution nationale, il a sensiblement augmenté dans ces localités au cours des dix dernières années. La commune de Pringy a été relativement épargnée. Bien que le chômage de la ville ait augmenté, il n'était que de 6% en 2013, soit un niveau proche du plein emploi.

## DONNÉES D'EMPLOI POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE

France métropolitaine Auvergne-Rhône-Alpes Haute-Savoie

### Emploi salarié industriel

Base 100 = 2006



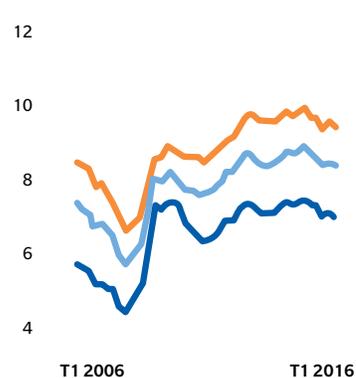
### Emploi salarié des industries pharmaceutiques

Milliers d'emplois



### Taux de chômage

% de la population active



Sources: Insee; Dares; Across-Urssaf.

<sup>9</sup> D'après les données Across-Urssaf, communiquées par la Dares, l'emploi salarié total de ces trois grands secteurs n'a progressé que de 0,4% entre le quatrième trimestre 2008 et le premier trimestre 2017.

<sup>10</sup> Across-Urssaf; Dares.

<sup>11</sup> Entre le quatrième trimestre 2014 et le premier trimestre 2017, l'emploi salarié des industries pharmaceutiques françaises a progressé de 3%.

<sup>12</sup> Dernière année disponible.

## 1.4 ALLERGAN VERSE PLUS DE 40 MILLIONS D'EUROS DE SALAIRES ET COTISATIONS SOCIALES EN FRANCE

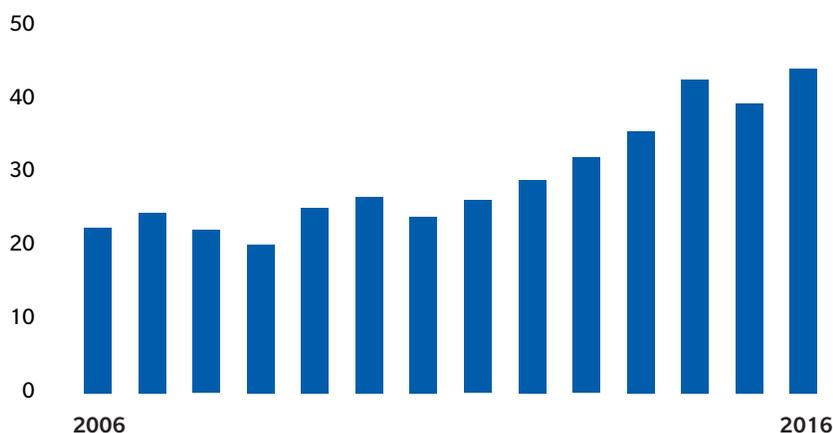
La masse salariale française d'Allergan a doublé en dix ans. **Cette croissance repose à la fois sur la hausse des effectifs salariés et sur la revalorisation des revenus individuels.** En 2007, l'acquisition de l'usine de Pringy par Allergan a marqué un point d'accélération des salaires versés. Auparavant, la masse salariale de l'usine était en effet stagnante.

En 2016, la masse salariale française du groupe s'est élevée à 43,6 millions d'euros. Ce montant se décompose en 30,5 millions d'euros de salaires et traitements et 13,2 millions d'euros de cotisations sociales.

Les salariés, après paiement de leurs propres cotisations, ont ainsi perçu un revenu net global de 23,5 millions d'euros. En prenant en compte l'épargne, l'impôt sur le revenu et les dépenses réalisées hors de France, **nous estimons leurs consommations domestiques à 16,5 millions d'euros.** Cette dépense, captée par les entreprises françaises, soutient l'emploi et l'investissement dans le pays.

### SALAIRES, TRAITEMENTS ET COTISATIONS SOCIALES VERSÉS PAR ALLERGAN EN FRANCE

Millions d'euros



Sources : Allergan ; Comptes déposés aux tribunaux de commerce.

<sup>13</sup> Les cotisations salariales représentent 23% du salaire brut.

<sup>14</sup> L'épargne financière et immobilière des ménages français était de 19% en 2016. Source : Insee.

<sup>15</sup> Nous avons eu accès au détail des salaires versés par Allergan en France. A partir d'hypothèses sur les revenus des conjoints et en reprenant la structure familiale standard des foyers fiscaux français, nous avons estimé l'impôt sur le revenu payé par les salariés du groupe.

<sup>16</sup> Cette estimation est obtenue en croisant deux informations : le poids des vacances dans le budget des ménages et la part des nuitées touristiques que les Français réalisent à l'étranger.



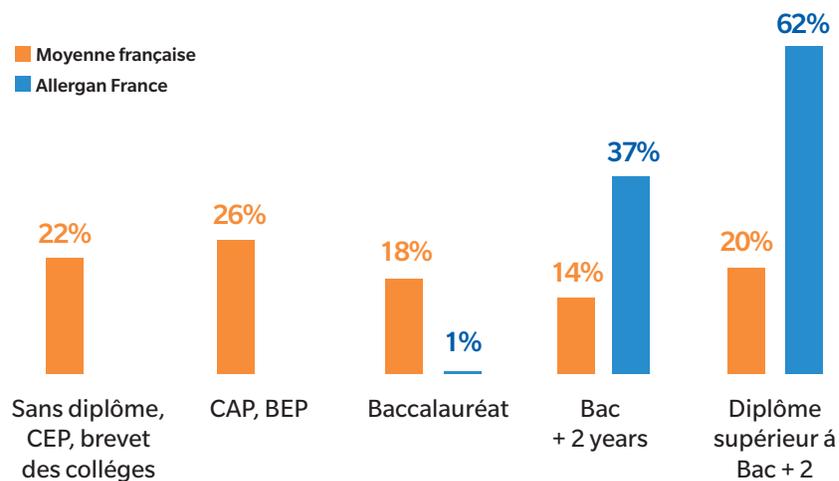


Signe de **salaires attractifs**, nous avons estimé l'impôt sur le revenu des salariés à 14,5% de leur revenu imposable, soit un montant agrégé de 3 millions d'euros. Pour comparaison, la moyenne nationale s'établit à 6,9% du revenu imposable.<sup>17</sup>

**Cette rémunération favorable repose sur de hauts niveaux de qualification.** Parmi les employés d'Allergan France, six sur dix détiennent un diplôme supérieur à Bac+2 (62%). Or la moyenne nationale n'est à cet égard « que » de 20%. Les autres salariés de l'entreprise détiennent, à quelques exceptions près, un diplôme de niveau Bac+2 (37%).

#### NIVEAU DE DIPLOME DES EFFECTIFS SALARIÉS

Proportion des effectifs totaux



Source: Allergan France ; Insee.

<sup>17</sup> La moyenne nationale a été mesurée avec les données 2015 de la Direction générale des finances publiques (DGFiP). Pour mémoire, la moyenne nationale apparaît relativement faible car la moitié des foyers fiscaux français ne sont pas imposables. Par ailleurs, l'impôt sur le revenu se mesure par l'application de taux différenciés pour chaque tranche marginale d'imposition, et non pas l'application d'un taux unique à tout le revenu fiscal.

## 1.5 EN DIX ANS, ALLERGAN A INVESTI 100 MILLIONS D'EUROS EN FRANCE

Entre 2007 et 2016, **Allergan a investi 100 millions d'euros à Pringy**, soit un investissement moyen 10 millions d'euros par an.

**La moitié des montants investis a profité aux entreprises locales du bâtiment** (49 millions d'euros).<sup>18</sup> Pour l'essentiel, les autres investissements ont été des installations techniques et de l'outillage industriel, pour un montant de 45 millions d'euros.

En déduisant les achats de matériel importé, **les investissements d'Allergan ont induit une demande supplémentaire pour les entreprises françaises de 78 millions d'euros.**

### LES INVESTISSEMENTS D'ALLERGAN INDUSTRIE

Millions d'euros

	2007-2016	Moyenne annuelle	Répartition
Terrain	2,7	0,27	2,7%
Construction	48,5	4,85	48,5%
Installation tech. Mat. Outillage indust.	44,8	4,48	44,8%
— Hors importations	38,1	3,81	38,1%
Matériel de bureau et informatique, mobilier	4,00	4,00	4,0%
<b>Investissement total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>
Investissement total, hors importations	77,6	7,76	77,6%

Source: Allergan.

Le site d'Allergan à Pringy comprend deux ensembles : Pringy I et Pringy II. L'évolution physique du Pringy II illustre l'importance des investissements réalisés depuis le rachat en 2007.



## 1.6 LA CONTRIBUTION FISCALE D'ALLERGAN S'EST ÉLEVÉE À 293 MILLIONS D'EUROS ENTRE 2012 ET 2016

**De manière directe, Allergan génère en France d'importantes recettes fiscales.** En cumulant les taxes d'exploitation et l'impôt sur les bénéfices, les deux filiales ont versé aux administrations françaises, entre 2012 et 2016, un impôt consolidé de 293 millions d'euros, dont 69 millions d'euros au titre de l'année 2016.

De 2012 à 2016, l'impôt sur les bénéfices d'Allergan Industrie s'est élevé à 218 millions d'euros (dont 50 millions en 2016). Cela équivaut à 21% de son chiffre d'affaires. **Il s'agit d'une proportion particulièrement élevée.** A partir d'un échantillon comparable d'industries pharmaceutiques françaises, nous avons en effet mesuré un impôt sur les bénéfices moyen équivalent à 3% du chiffre d'affaires sectoriel.<sup>19</sup> Le poids de l'impôt supporté par Allergan se justifie par une rentabilité remarquable de son site industriel ; une rentabilité elle-même expliquée par le fait qu'Allergan Industrie **possède les droits de propriété intellectuelle relatifs à sa production.**

Sur la même période, Allergan France a versé un impôt sur les bénéfices de 21 millions d'euros (dont 4,6 millions en 2016). Cela représente 2,4% de son chiffre d'affaires. Pour comparaison, son secteur de référence supporte un impôt sur les bénéfices équivalent à 1,2% du chiffre d'affaires.<sup>20</sup>

<sup>18</sup> Bilan 2007-2016 d'Allergan Industrie.

<sup>19</sup> L'échantillon se compose des entreprises appartenant au code Naf 21.20Z, « Fabrication de préparations pharmaceutiques », ayant déposé leurs comptes financiers aux tribunaux de commerce entre 2012 et 2015. Seules les sociétés ayant un chiffre d'affaires inférieur à 800 millions d'euros et supérieur à 30 millions d'euros ont été retenues. Les entités dont l'activité ne correspondait pas à la conception de produits pharmaceutiques ont été retirées de l'échantillon.

## 1.7 ALLERGAN INDUSTRIE REPRÉSENTE 5,5% DE LA VALEUR AJOUTÉE INDUSTRIELLE DE HAUTE-SAVOIE

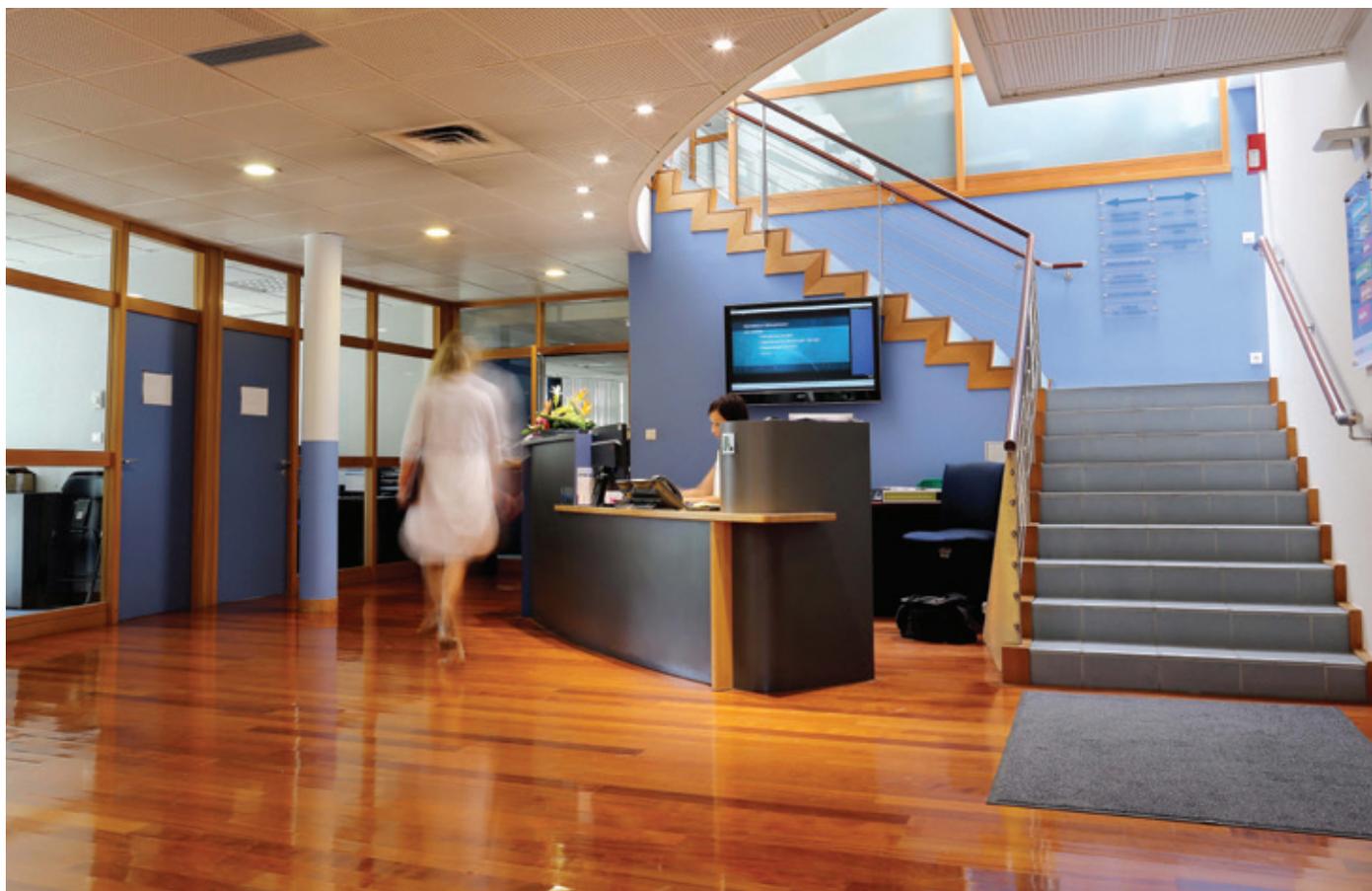
L'influence directe d'Allergan Industrie sur les grandes masses de l'économie française est mineure. **Localement, l'usine de Pringy induit toutefois un impact non négligeable.**

La commune de Pringy<sup>21</sup> comptait 676 établissements d'entreprises actifs en 2014, dont 42 étaient industriels. Parmi ces derniers, seuls quatre comptaient plus de 50 employés.<sup>22</sup> Tous secteurs confondus, la ville totalisait 3 172 salariés en 2014, dont 996 dans ses industries. **Forte de ses 322 salariés, l'usine de Pringy représente donc approximativement 10% de l'emploi salarié total de la ville et 30% de ses emplois salariés industriels.**

A l'échelle de la Haute-Savoie, l'entreprise représente 0,1% de l'emploi salarié, et 0,7% si l'on se limite au seul secteur industriel.

L'usine de Pringy bénéficie d'une forte productivité. **Allergan Industrie représente en conséquence 0,5% de la valeur ajoutée des industries de la région Auvergne-Rhône-Alpes** (et 0,1% tous secteurs confondus).<sup>23</sup>

L'Insee ne communique pas de valeur ajoutée à l'échelle des départements. Nous approximations en conséquence la valeur ajoutée industrielle en Haute-Savoie à partir du poids de ce département dans l'emploi industriel de la région (9,6%).<sup>24</sup> Nous estimons ainsi la production industrielle du département à 3,8 milliards d'euros. **Allergan Industrie y contribuerait à hauteur de 5,5%.** Suivant la même méthode d'estimation, tous secteurs confondus, l'entreprise représenterait 1% de la valeur ajoutée départementale.



<sup>20</sup> L'échantillon se compose des entreprises appartenant au code Naf 46.46Z, « Commerce de gros (commerce interentreprises) de produits pharmaceutiques », ayant déposé leurs comptes financiers aux tribunaux de commerce entre 2012 et 2015. Seules les sociétés ayant un chiffre d'affaires inférieur à 900 millions d'euros et supérieur à 60 millions d'euros ont été retenues. Les grossistes-répartiteurs ont été retirés de l'échantillon.

<sup>21</sup> Au 1er janvier 2017, Pringy et quatre autres communes ont fusionné avec la ville d'Annecy. Ce nouvel ensemble comptait 16 196 établissements d'entreprises actifs en 2015, dont 621 étaient industriels. Tous secteurs confondus, le groupe totalisait 59 774 salariés en 2014.

<sup>22</sup> Dernière donnée disponible. Source : Insee.

<sup>23</sup> Suivant les comptes régionaux publiés par l'Insee, la valeur ajoutée de l'Auvergne-Rhône-Alpes s'est élevée en 2014 à 218,5 milliards d'euros, dont 40,2 milliards d'euros provenaient du secteur industriel.

<sup>24</sup> Nous prenons pour base l'emploi industriel salarié et non salarié.

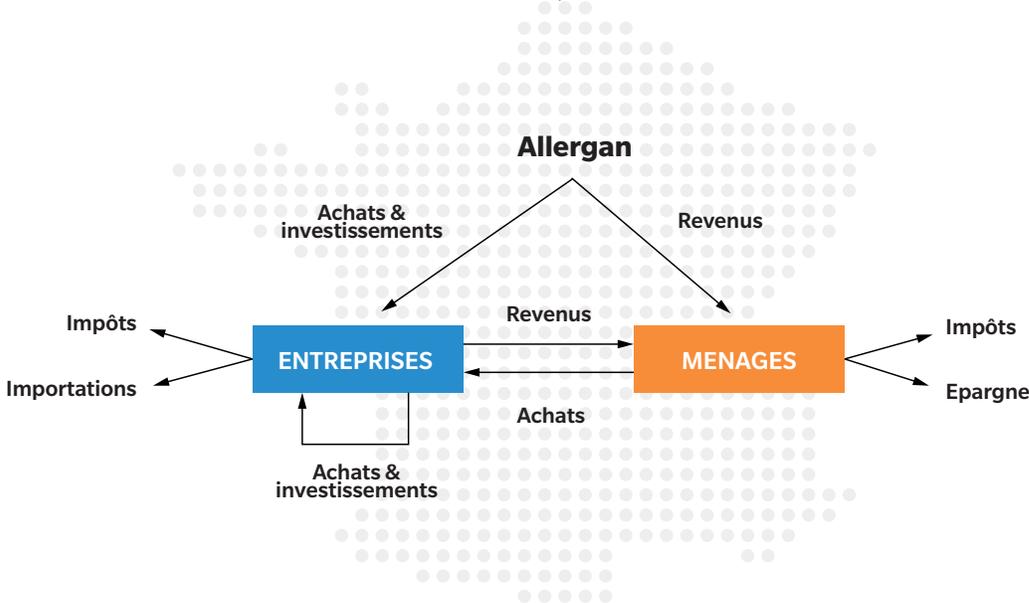
## 2.0 L'ACTIVITÉ D'ALLERGAN SOUTIEN L'ÉCONOMIE LOCALE ET NATIONALE

Au-delà de sa propre production, Allergan supporte l'activité économique nationale à travers ses achats, ses investissements et les salaires versés. Ainsi, l'entreprise emploie directement 511 salariés en France mais en supporte, de manière directe, indirectes et induites, environ 1 200. Localement, cet effet soutient l'économie de manière non négligeable.

### 2.1 EVALUER L'IMPACT ÉCONOMIQUE D'UNE ENTREPRISE SUPPOSE DE PRENDRE EN COMPTE LES EFFETS DIRECTS, INDIRECTS ET INDUITS

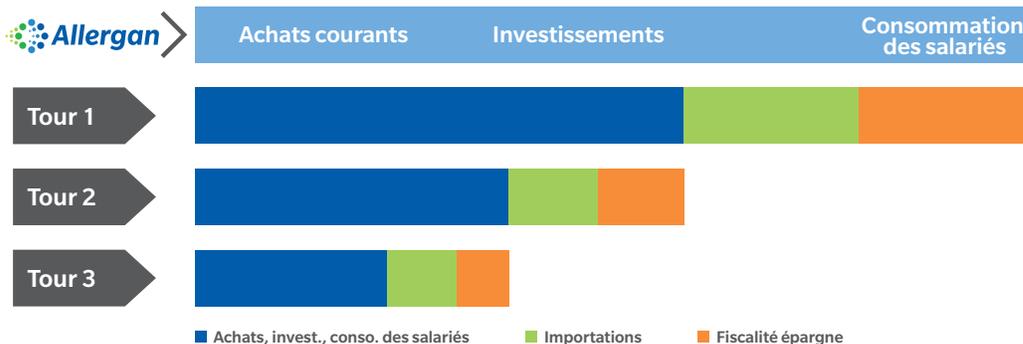
Pour mener à bien ses opérations en France, **Allergan achète en masse des biens et des services intermédiaires**, tels que des produits chimiques et pharmaceutiques, ou encore des services logistiques, comptables et financiers. **L'entreprise génère ainsi une première vague d'activités économiques parmi ses fournisseurs et prestataires.** Chez ces derniers, le chiffre d'affaires stimule les commandes, l'investissement, l'emploi et les salaires. **L'activité Allergan et celle générée dans l'économie française s'accompagne d'une hausse de revenu pour les ménages. La consommation nationale s'en trouve soutenue.**

#### LES EFFETS D'ENTRAÎNEMENT MACROÉCONOMIQUE D'ALLERGAN



Chaque vague d'activités supporte les commandes des entreprises, leurs investissements, l'emploi et les revenus, ce qui engendre une nouvelle vague d'activités. Cet effet d'entraînement, étant limité par les importations des entreprises, l'épargne des ménages et les impôts, s'essouffle toutefois progressivement.

#### ESSOUFFLEMENT PROGRESSIF DE L'EFFET D'ENTRAÎNEMENT



## 2.2 ALLERGAN SUPPORTE EN FRANCE UNE VALEUR AJOUTÉE GLOBALE DE PRÈS DE 326 MILLIONS D'EUROS

L'impact d'une entreprise sur le PIB s'appréhende à partir de la **valeur ajoutée**, d'une part générée directement et, d'autre part, induite dans les autres entreprises du pays.<sup>25</sup>

Allergan Industrie et Allergan France ont généré ensemble, de manière directe, une valeur ajoutée de 261 millions d'euros en 2016. Compte tenu de la demande indirecte et induite portée par leurs achats et la consommation de leurs salariés, nous estimons la valeur ajoutée supportée dans le reste de l'économie à 57 millions d'euros. **L'exploitation courante des deux filiales françaises est donc liée à une valeur ajoutée directe, indirecte et induite de 319 millions d'euros.**

### VALEUR AJOUTÉE FRANÇAISE SUPPORTÉE PAR LES OPÉRATIONS COURANTES D'ALLERGAN

Millions d'euros

		Année 2016
Allergan Industrie	Direct	216,5
	Indirect et induit	25,6
	<b>Total</b>	<b>242,2</b>
Allergan France	Direct	44,8
	Indirect et induit	31,7
	<b>Total</b>	<b>76,5</b>
Ensemble	Direct	261,3
	Indirect et induit	57,3
	<b>Total</b>	<b>318,7</b>

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Les investissements d'Allergan Industrie ont induit une demande supplémentaire pour les entreprises françaises de 78 millions d'euros entre 2007 et 2016. L'activité induite s'est accompagnée une valeur ajoutée de 71 millions d'euros dans l'économie française. L'impact annuel moyen est de 7,1 millions d'euros. Ainsi, **l'impact global d'Allergan sur le PIB français atteint près de 326 millions d'euros** (318,7 M€ + 7,1 M€).

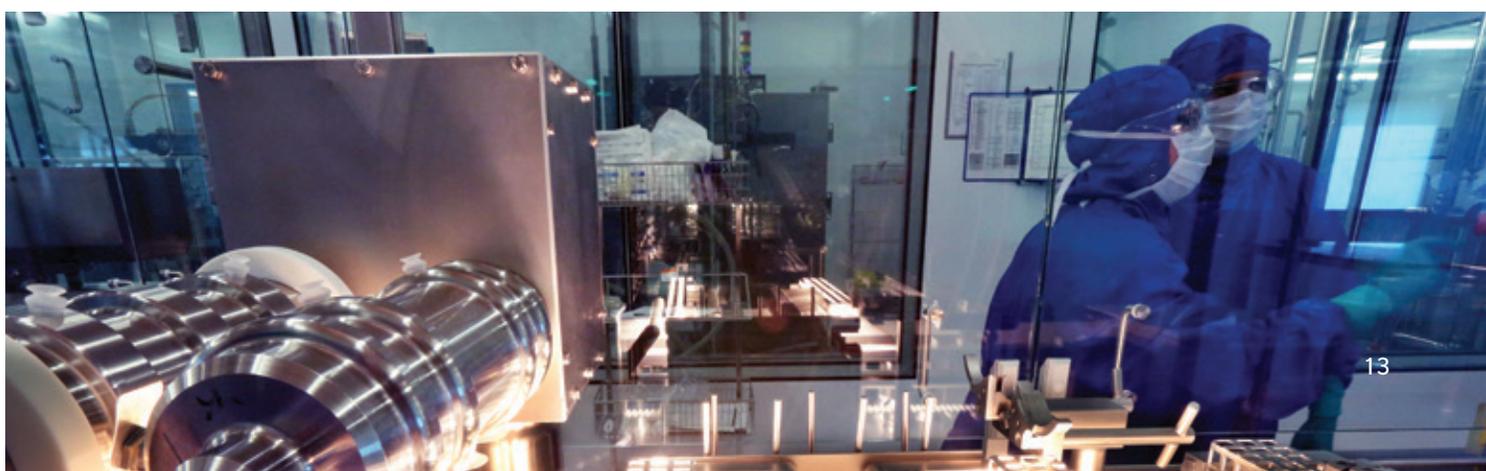
### VALEUR AJOUTÉE FRANÇAISE SUPPORTÉE PAR LES INVESTISSEMENTS D'ALLERGAN

Millions d'euros

	Période 2007–2016	Moyenne annuelle
Allergan Industrie	70,9	7,1

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

<sup>25</sup> Le PIB d'un pays se mesure par la somme des valeurs ajoutées des entreprises et des administrations publiques.



## 2.3 ALLERGAN INDUIT UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE PRÈS DE 160 MILLIONS D'EUROS POUR LES ENTREPRISES FRANÇAISES

Bien que la valeur ajoutée soit l'indicateur le plus pertinent pour appréhender les effets d'entraînement d'une entreprise, de nombreuses personnes peinent à l'interpréter convenablement. Le chiffre d'affaires est une notion plus aisée à aborder. Il présente néanmoins l'inconvénient de valoriser plusieurs fois une même valeur. Avec cet indicateur, les impacts mesurés apparaissent donc, en apparence, plus importants.

Les achats courants d'Allergan Industrie et d'Allergan France, hors importations, se sont élevés à 41 millions d'euros en 2016. En comprenant les effets indirects et induits, **le chiffre d'affaires supporté dans l'économie française a atteint 99 millions d'euros.**

Les salariés français d'Allergan ont perçu en 2016 un revenu brut de 30 millions d'euros. Après prise en compte de leurs cotisations sociales, de leur impôt sur le revenu, des dépenses à l'étranger et de leur épargne, nous évaluons leur consommation nationale à 16,5 millions d'euros. En prenant en compte les effets indirects et induits, **la demande additionnelle ainsi générée pour l'économie nationale est de 42 millions d'euros.**

### CHIFFRE D'AFFAIRES FRANÇAIS SUPPORTÉ PAR LES OPÉRATIONS COURANTES D'ALLERGAN

Millions d'euros HT

Année 2016		Impact des achats courants	Impact de la consommation de salariés
Allergan Industrie	Direct	21,8	6,4
	Indirect et induit	30,1	10,0
	<b>Total</b>	<b>51,9</b>	<b>16,5</b>
Allergan France	Direct	19,4	10,1
	Indirect et induit	28,1	15,4
	<b>Total</b>	<b>47,5</b>	<b>25,5</b>
Ensemble	Direct	41,2	16,5
	Indirect et induit	58,1	25,4
	<b>Total</b>	<b>99,4</b>	<b>41,9</b>

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Sur la période 2007-2016, les investissements d'Allergan ont généré une demande directe pour les entreprises françaises de 78 millions d'euros. Cette dépense a supporté un chiffre d'affaires additionnel de 113 millions d'euros. L'impact global des investissements d'Allergan sur l'économie française, en termes de chiffre d'affaires, représente ainsi 191 millions d'euros sur dix ans, soit une moyenne annuelle de 19,1 millions d'euros.

### CHIFFRE D'AFFAIRES FRANÇAIS SUPPORTÉ PAR LES INVESTISSEMENTS D'ALLERGAN

Millions d'euros HT

		Période 2007-2016	Moyenne annuelle
Allergan Industrie	Direct	77,6	7,7
	Indirect et induit	113,0	11,3
	<b>Total</b>	<b>190,6</b>	<b>19,0</b>

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Au global, **nous estimons qu'Allergan induit un chiffre d'affaires annuel de 160 millions d'euros pour les entreprises françaises** (99,4 M€ + 41,9 M€ + 19,1 M€).

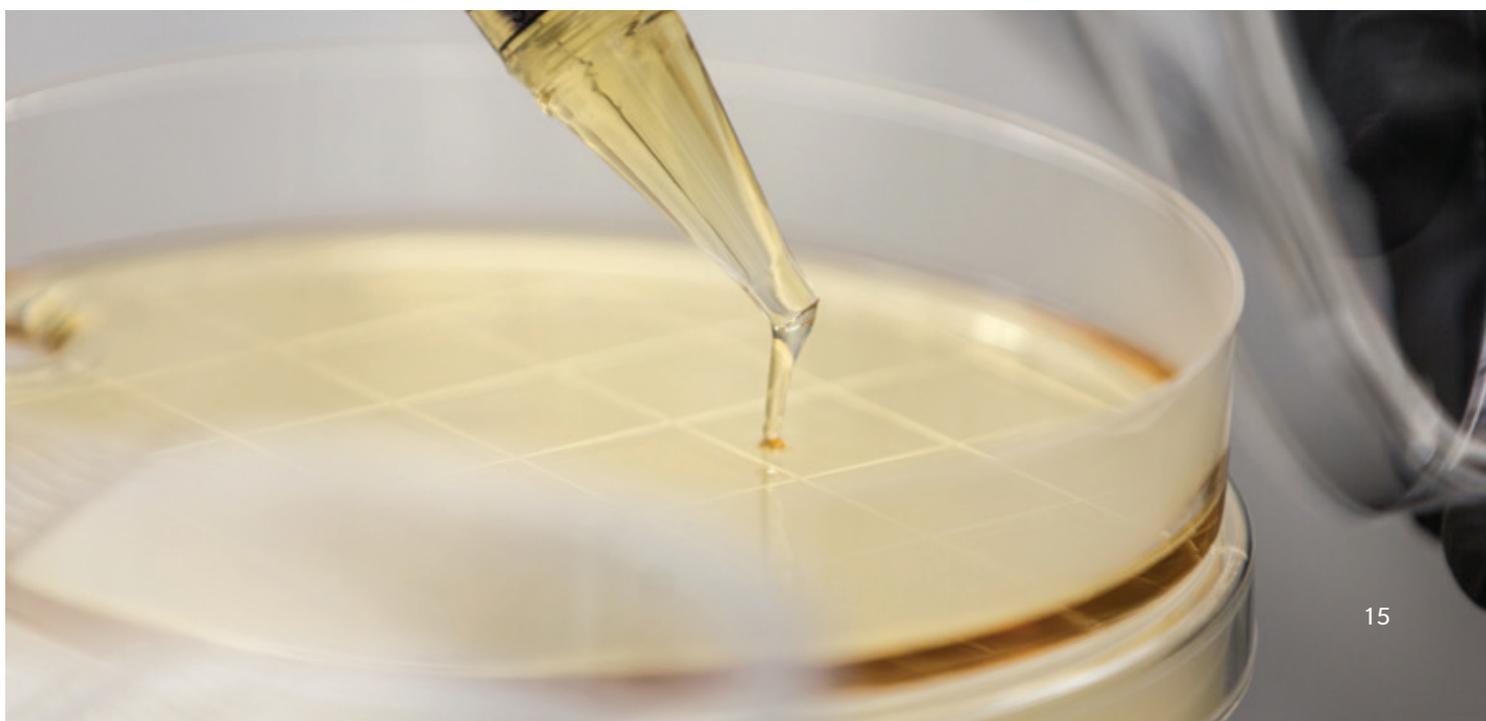
## 2.4 ALLERGAN SUPPORTE EN FRANCE 1 200 EMPLOIS

Allergan employait 511 salariés français en juin 2017. Son impact global sur l'emploi du pays est autrement plus important lorsque l'on considère les effets d'entraînement macroéconomique des achats, des investissements et des revenus versés. On estime en effet à 650 les emplois ETP indirects et induits liés à l'exploitation courante des deux filiales. Entre 2007 et 2016, les investissements d'Allergan Industrie ont supporté, en moyenne, 89 emplois ETP par an. **Au global, nous estimons ainsi que l'activité d'Allergan supporte environ 1 200 emplois en France.**

### EMPLOIS SUPPORTÉS

		Année 2016
Allergan Industrie	Direct	292
	Indirect et induit (ETP)	366
	- Achats courants	206
	- Conso. des salariés	71
	- Investissement 2007-2016, par année, en moyenne	89
	<b>Total</b>	<b>658</b>
Allergan France	Direct	171
	Indirect et induit (ETP)	373
	- Achats courants	264
	- Conso. des salariés	109
	<b>Total</b>	<b>544</b>
Ensemble	Direct	463
	Indirect et induit (ETP)	739
	- Achats courants	470
	- Conso. des salariés	180
	- Investissement 2007-2016, par année, en moyenne	89
	<b>Total</b>	<b>1 202</b>

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).



## 2.5 LES IMPACTS ÉCONOMIQUES D'ALLERGAN INDUSTRIE SONT AVANT TOUT LOCAUX

Les impacts économiques d'Allergan Industrie sont avant tout locaux.<sup>26,27</sup> **L'usine compte dans sa région plus de la moitié de ses fournisseurs français de matières premières et presque tous ses fournisseurs français d'installations techniques et d'outillage.** Entre 2007 et 2016, ses investissements ont généré pour les entreprises locales du bâtiment un chiffre d'affaires d'environ 49 millions d'euros, soit une moyenne de 4,9 millions d'euros par an. A ces recours aux fournisseurs et prestataires locaux s'ajoute **la consommation des salariés de l'usine**, estimée pour l'année 2016 à 6,4 millions d'euros. Cette dernière bénéficie directement aux commerces et aux prestataires régionaux.

### 2.5.1 Impact sur la valeur ajoutée locale

En prenant en compte la fuite d'une partie de la demande induite au profit des autres territoires français, nous estimons qu'Allergan Industrie a supporté localement, via ses achats et les salaires versés, une valeur ajoutée de 236 millions d'euros en 2016.

#### VALEUR AJOUTÉE LOCALE SUPPORTÉE PAR LES OPÉRATIONS COURANTES D'ALLERGAN

Millions d'euros

		Année 2016
Allergan Industrie	Direct	216,5
	Indirect et induit	19,8
	<b>Total</b>	<b>236,3</b>

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers, déclarations sur la répartition géographique des achats) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

Nous estimons que les investissements opérés par Allergan Industrie ont supporté localement une valeur ajoutée de 66 millions d'euros, soit une contribution annuelle moyenne au PIB régional de 6,6 millions d'euros.

#### VALEUR AJOUTÉE FRANÇAISE SUPPORTÉE PAR LES INVESTISSEMENTS D'ALLERGAN

Millions d'euros

	Période 2007-2016	Moyenne annuelle
Allergan Industrie	65,9	6,6

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).

En cumulant l'effet des achats, des investissements et de la consommation des salariés, la valeur ajoutée localement supportée atteint 243 millions d'euros (236,3 M€ + 6,6 M€). **Cela équivaut à 0,11 % du PIB régional.**

**Quatre-vingts pourcents de la valeur ajoutée induite par Allergan Industrie dans le reste de l'économie française (hors valeur ajoutée directe) se réalise localement.**

<sup>26</sup> Les données économiques disponibles sur les régions ne permettent pas de délimiter précisément l'effet suivant le périmètre administratif des régions. En effet, l'Insee ne produit pas de tableau des entrées et sorties à l'échelle régionale. L'effet local que nous présentons peut s'appréhender, en ordre de grandeur, comme un effet d'ordre régional.

<sup>27</sup> Les effets locaux d'Allergan France n'ont pas été estimés car cette entreprise opère sur tout le territoire français.

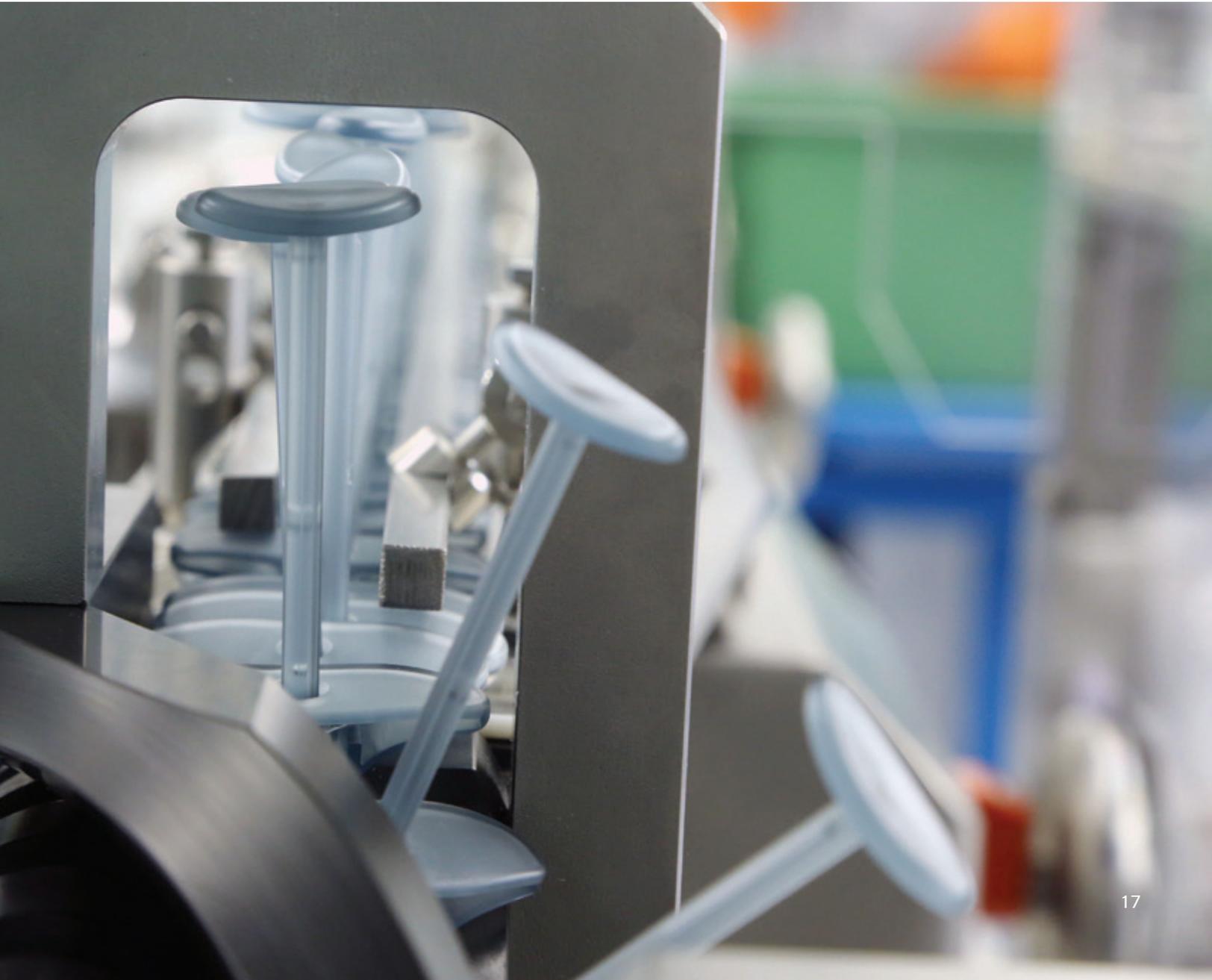
### 2.5.2 Impact sur l'emploi local

En 2016, Allergan employait 292 salariés à Pringy. Nous estimons les emplois induits dans les entreprises de la région à 193. Ainsi, **l'usine soutient localement environ 480 emplois.**

#### EMPLOIS SUPPORTÉS LOCALEMENT

		Year 2016
Allergan Industrie	Direct	292
	Indirect et induit (ETP)	193
	- Achats courants + Conso. des salariés	132
	- Investissement 2007–2016, par année, en moyenne	61
	<b>Total</b>	<b>485</b>

Source : estimations Asterès, d'après Allergan (comptes financiers) et Insee (comptes nationaux, tableau des entrées et sorties).





ASTERÉS  
producteur d'idées

**Contributeurs**

Économiste : Christophe Marques

Sous la direction de : Nicolas Bouzou